



**AKTUALIZÁCIA**  
**IMPLEMENTAČNÉHO PLÁNU**  
REVÍZIE VÝDAVKOV  
NA KULTÚRU 2021 – 2025

august 2023

# Obsah

Vymedzenie základných pojmov .....	3
Spôsob riadenia a monitoring implementačného plánu .....	4
Priority v sektore kultúry .....	5
Aktualizovaný implementačný plán.....	7
Zoznam použitých skratiek .....	23

## Vymedzenie základných pojmov

Opatrenia revízie výdavkov pripravuje Útvor hodnoty za peniaze Ministerstva financií Slovenskej republiky (ďalej len „ÚHP“) v rámci projektu Hodnota za peniaze. Hlavným cieľom projektu je prijímanie dobrých rozhodnutí vo verejnom záujme, ktoré významne zvýšia hodnotu za peniaze v slovenskom verejnom sektore. Jedným z nástrojov projektu je kompletná revízia verejných výdavkov na rezortoch v zmysle § 14 ods. 3 zákona č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon č. 523/2004 Z. z.“).

### Revízie výdavkov

- hodnotia účinnosť a efektívnosť výdavkov a identifikujú opatrenia, ktoré zvýšia hodnotu za peniaze z verejných financií, čím umožnia fiškálnu úsporu, lepšie verejné služby pre občanov (výsledky) a/ alebo presun financií na priority vlády;
- navrhujú opatrenia udržateľným spôsobom za účelom efektívne vynaložených verejných financií z dlhodobej perspektívy udržateľných verejných financií v rezorte.

**Implementácia opatrení** definovaných v revíziách výdavkov je druhou fázou.

Úlohou implementačnej jednotky Úradu vlády Slovenskej republiky (ďalej len „implementačná jednotka“) je vypracovať implementačné plány plnenia opatrení z revízie výdavkov rezortu a vyhodnotiť ich v pravidelných ročných intervaloch formou odpočtov v súhrnných implementačných správach.

### Implementačný plán:

- obsahuje správne nastavenie merateľných ukazovateľov a definovanie východiskovej a cieľovej hodnoty;
- obsahuje podrobne špecifikované kroky, ktoré implementujú opatrenia revízie výdavkov rýchlejšie, flexibilnejšie a transparentne;
- stanovuje spôsob vykazovania plnenia opatrení revízie výdavkov pre jednotlivé rezorty stanovením cieľov, implementačných krokov a merateľných ukazovateľov.

Implementačné plány za obdobie rokov 2018 - 2020 sú dostupné na webovom sídle Úradu vlády Slovenskej republiky (ďalej len „ÚV SR“): <https://www.vlada.gov.sk/institut-pre-strategie-a-analyzy-isa//>.

### Implementačná správa

- predkladá sa v nasledujúcom roku po dobu plnenia opatrení, v ktorom bola predložená revízia výdavkov;
- obsahuje hodnotenie plnenia opatrení revízie výdavkov formou odpočtov podľa jednotlivých oblastí a výsledkov plnenia merateľných ukazovateľov navrhnutých v implementačnom pláne;
- navrhuje odporúčania pre ďalšie plnenie smerom k úspešnej implementácii opatrení a efektívnemu vynaloženiu verejných výdavkov z dlhodobej perspektívy.

# Spôsob riadenia a monitoring implementačného plánu

## Spôsob riadenia

Efektívna koordinácia všetkých zainteresovaných strán a ich pravidelná komunikácia predstavuje kľúčový faktor pre úspešné napĺňanie implementačného plánu. Pri odpočte opatrení implementačná jednotka komunikuje s ÚHP a s Ministerstvom kultúry Slovenskej republiky (ďalej len „MK SR“). Pre validáciu údajov a zber dát oslovuje aj iné rezortné a mimorezortné inštitúcie.

## Monitoring výstupov a výsledkov

V rámci spolupráce, pri plnení opatrení Implementačného plánu poskytne MK SR implementačnej jednotke súčinnosť, relevantné dáta a informácie pre monitoring a vyhodnotenie plnenia jednotlivých opatrení k nižšie definovanému termínu. Na základe ustanovenia § 14 ods. 3 zákona č. 523/2004 Z. z. sa ukladá povinnosť predkladať hodnotenie plnenia opatrení navrhnutých v revízií výdavkov súčasne s návrhom rozpočtu verejnej správy, pričom lehota na predloženie návrhu rozpočtu verejnej správy je do 15. októbra bežného roka, ak Národná rada Slovenskej republiky nerozhodne inak. Hodnotenie plnenia opatrení sa predkladá formou Súhrnnej implementačnej správy.

**Termíny na predkladanie podkladov pre vypracovanie Súhrnnej implementačnej správy na dané obdobie:**

**Zber dát a kalkulácia odpočtov revízie** sa predkladá každoročne, najneskôr do 31. marca za predchádzajúci kalendárny rok.

**Ostatné podklady k hodnoteniu** - každoročne najneskôr do 15. apríla nasledujúceho roka za predchádzajúci kalendárny rok.

V prípade zistenia akýchkoľvek dátových alebo metodologických chýb vrátane doplňujúcich informácií bude implementačná jednotka po dohode s MK SR realizovať nápravu v reportingu a zdrojoch až do obdobia finalizácie dokumentu Súhrnná implementačná správa.

Implementačná jednotka v spolupráci s MK SR a ÚHP pripraví odpočet plnenia opatrení.

Implementačné plány sú predmetom riadneho pripomienkového konania a schvaľuje ich vláda Slovenskej republiky.

## Priority v sektore kultúry

Materiál Záverečná správa revízie výdavkov na kultúru 2021 – 2025 vznikol v spolupráci analytických útvarov Ministerstva financií Slovenskej republiky, ÚHP a Inštitútu kultúrnych politík Ministerstva kultúry Slovenskej republiky (ďalej len „IKP“).

Pre úspešnú implementáciu opatrení Revízie výdavkov na kultúru je nevyhnutné:

- Jasne definovať ciele v implementačnom pláne a jeho indikátory plnenia opatrení. Pri definovaní opatrení je potrebné rozlišovať medzi želaným výsledkom (cieľ) a spôsobmi na jeho dosiahnutie (nástroj).
- Zabezpečiť pravidelnú komunikáciu s rezortom.
- Na úrovni rezortu vytvoriť podmienky pre plnenie opatrení definovaním zodpovedných osôb a nasmerovaním dostatočných kapacít na plnenie opatrení.
- Zapracovať opatrenia z revízie do dlhodobej vízie a stratégie rezortu.
- Aktívne komunikovať najmä úsporné opatrenia, zabezpečiť súčinnosť rezortu pri hodnotení efektívnosti a účinnosti verejných výdavkov vyplýva z § 9 písm. m) zákona č. 523/2004 Z. z. a na vyzvanie implementačnej jednotky predkladať stanoviská o skutočnom stave plnenia opatrení. Realizácia opatrení revízie výdavkov na kultúru bola schválená úlohou B.1. uznesenia vlády SR č. 472/2020 z 15. júla 2020. Povinnosť vypracovať odpočet plnenia opatrení bola delimitovaná na ÚV SR.
- Dostupné finančné zdroje alokovať primárne na plnenie hodnotových opatrení.
- Na úrovni koordinácie analytických jednotiek Inštitútu pre stratégie a analýzy ÚV SR, ÚHP a IKP pokračovať v budovaní jednotnej a kvalitnej údajovej základne vrátane konzistentných medzinárodných dátových porovnaní.

Medzi hlavné priority sektory kultúry patria:

Priorita 1: Ciele a merateľné ukazovatele kultúrnych politík a Stratégia kultúry.

Priorita 2: Zlepšenie kvality dát a ich dostupnosť.

1. Opatrenie 22. Formulovať odporúčania na zvyšovanie participácie na základe prieskumov potrieb, správania a spokojnosti návštevníkov kultúrnych inštitúcií a podujatí, rozšíriť systematický zber dát o ich štruktúre a správaní.
2. Opatrenie 24: Zrevidovať kritériá na vymedzenie spravodajských jednotiek a obsahové časti štatistických výkazov, upraviť metodické poznámky k vyplňaniu, zvýšiť validitu dát úpravou elektronického dotazníka s doplnením logických kontrol na vyplňanie dát.
3. Opatrenie 28: Zaviesť v dotačných systémoch v kultúre zber dát o realizovaných projektoch v elektronickom, strojovo spracovateľnom formáte a sprístupňovať dáta a ich hodnotenie.

Priorita 3: Úsporné opatrenie: Udržať úroveň úspor dosiahnutých na údržbu digitalizačných pracovísk v celkovej hodnote 10,6 mil. eur ročne.

Priorita 4: Návrat návštevnosti na predpandemickú úroveň.

Priorita 5: Zveľaďovanie kultúrneho dedičstva, prostredníctvom znižovania pamiatkového investičného dlhu a systematizovania práce s kultúrnym dedičstvom.

### Posuny termínov v aktualizovanom implementačnom pláne

- Predkladaný implementačný plán reflektuje zrealizovanie nábehov plnenia opatrení a cieľových stavov ich indikátorov, ku ktorým došlo po vypracovaní Revízie (2020).
- Na aktualizácii termínov sa dohodli ÚHP, implementačná jednotka a MK SR.

- Pri viacerých opatreniach došlo k úprave termínov – prevažne z dôvodu zavedených protipandemických opatrení a ich previazanosti na plnenie iných meškajúcich opatrení.
- 4 opatrenia sa MK SR podarilo medzičasom splniť: vypracovanie analýzy vhodného predajného a rezervačného systému vstupeniek v zriadených organizáciách (podopatrenie č. 3.1), vypracovanie analýzy o efektívnosti zriadenia centrálnej projektovej kancelárie (opatrenie č. 16), predloženie vypracovaného legislatívneho materiálu o znížení počtu povinných výťahov na rokovanie vlády (opatrenie č. 35) a vypracovanie metodiky na zapisovanie informácií do databázy Pamiatkového úradu Slovenskej republiky (podopatrenie č. 43.1).
- 2 opatrenia medzičasom stratili na aktuálnosti: opatrenie č. 2 v dôsledku zmeny zákona č. 532/2010 Z. z. o Rozhlase a televízii Slovenska a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a opatrenie č. 13 z dôvodu rozpustenia rozpočtu na prioritné projekty do kontraktov rozpočtových a príspevkových organizácií (ďalej len „ROPO“).

Okrem plnenia jednotlivých opatrení bude implementačná jednotka hodnotiť taktiež vybrané výsledkové ukazovatele, ktorých plnenie bude charakterizovať celkový vývoj v rámci sektora.

**Tabuľka 1: Výsledkové ukazovatele Revízie výdavkov na kultúru**

Oblasť	KPI	Východiskový stav	Cieľ 2025
Kultúrne inštitúcie	Návštevnosť divadelných a hudobných podujatí (celkový počet návštevníkov v tis.)	2835	Zvyšovať návštevnosť
	Návštevnosť múzeí a galérií (celkový počet návštevníkov v tis.)	4503	Zvyšovať návštevnosť
Knižnice	Podiel registrovaných užívateľov vo verejných knižniciach na celkovej populácii	8,3 %	Zvyšovať počet užívateľov
Riadiace prierezové	Podiel ROPO, ktoré nepresiahli rozpočet o viac ako 16 % (v porovnaní s plánovaným rozpočtom)	17 %	100 %
Digitalizácia	Podiel sprístupnených zdigitalizovaných predmetov	18 %	50 %

Autori ďakujú ÚHP za konzultácie a cenné pripomienky.

## Aktualizovaný implementačný plán

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
Znížiť náklady na údržbu hardvéru a softvéru digitalizačných pracovísk	1. Realizovať úspory v nákladoch na údržbu hardvéru a softvéru digitalizačných pracovísk		IKP	SPPS	31.12.2021	Vysoké finančné nároky na rutinnú a štandardnú údržbu digitalizačných pracovísk	Lepší nákup služieb podpory pre digitalizačné pracoviská	Ročná výška úspor (v mil. eur) v nákladoch na údržbu HW a SW digitalizačných pracovísk	0	10,6	10,6	10,6
Zabezpečiť stabilné a efektívne financovanie RTVS	2. Zvýšiť efektívnosť výberu úhrady za služby verejnosti		IKP	SMAAP, RTVS	neaktuálne	Vysoké výpadky príjmov RTVS v dôsledku nízkeho výberu úhrad za služby verejnosti	Zabezpečené stabilné a efektívne financovanie RTVS	Dodatočné príjmy (v mil. eur)	0			
								Úspešnosť výberu	94,7 %			
Využívať nákladovo efektívnejší rezervačno-predajný systém zriadených organizácií	3. Optimalizovať systém na predaj a rezerváciu vstupeniek v zriadených organizáciách	Vypracovať analýzu	IKP	SPPS, ROPO	splnené	Prevádzkovanie vlastného systému OReS na predaj a rezerváciu vstupeniek v zriadených organizáciách MK SR	Predaj a rezervácia vstupeniek v zriadených organizáciách MK SR realizovaná zakúpeným licencovaným riešením	Vypracovanie analýzy vhodného predajného a rezervačného systému vstupeniek				
		Zaviesť / optimalizovať systém na predaj a rezerváciu	IKP	SPPS, ROPO	31.12.2023			Ročná výška úspor z prevádzkových výdavkov systému na predaj a rezerváciu vstupeniek (v mil. eur)	0	0,15	0,15	0,15
Zvýšiť príjmovú sebestačnosť zriadených organizácií	4. Postupne zvyšovať vlastné príjmy zriadených organizácií MK SR	Identifikovať opatrenia na zvyšovanie vlastných príjmov pre ROPO	IKP	SUK, SKD, SMAAP, ROPO, SE	31.12.2024	Nízka miera príjmovej sebestačnosti ROPO MK SR	Zvýšenie príjmovej sebestačnosti ROPO MK SR	Vypracovanie zoznamu opatrení na zvyšovanie vlastných príjmov ROPO			Zoznam opatrení na zvyšovanie vlastných príjmov ROPO	
		Implementovať navrhnuté opatrenia	ROPO	SUK, SKD, SMAAP, ROPO, SE	31.12.2025			Zvýšenie vlastných príjmov (mil. eur)	0			6

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
								Podiel vlastných príjmov na príjmoch ROPO	12 %			15 %
								Počet ROPO, ktoré zvýšili vlastné príjmy aspoň o 10 %	0			Všetky
Zvýšiť efektivitu rozpočtových a príspevkových organizácií	5. Na základe aktualizácie procesného auditu zriadiť centrálnu servisnú organizáciu	Vypracovať / aktualizovať audit	IKP	SE, SKD, SUK, SMAAP, OÚ, ROPO	31.12.2024	Absencia vypracovania (aktualizácie) auditu	Optimalizovaná štruktúra a fungovanie úradu MK SR a zriadených organizácií	Vykonanie auditu			Audit	
		Implementovať výsledky auditu	ROPO	GTSU, OÚ, SE, SKD, SUK, SMAAP, IKP	30.06.2025			Zriadenie Centrálnej servisnej organizácie			Implementácia výsledkov auditu	
								Úspora vyplývajúca z výsledkov auditu			Úspora	
Zlepšiť stav ochrannej funkcie múzeí a galérií	6. Zlepšiť stav existujúcich depozitárov na vyhovujúci		SKD, SUK	IKP, MPRV SR, MŠVVŠ SR, MO SR, MV SR	31.12.2025	Stav veľkej časti štátnych depozitárov je nevyhovujúci	Zvýšená ochrana a bezpečnosť zbierkových predmetov	Podiel štátnych depozitárov v technicky zlom stave (%)	65 %			Spresní sa
Optimalizovať činnosť siete verejných knižníc	7. Navýšiť alokáciu štátnej podpory akvizície knižničného fondu		SKD	FPU, IKP, SE	31.12.2025	Nízke finančné prostriedky na nákup knižničného fondu, neefektívne veľká hustota knižničnej siete	Vyššia kvalita poskytovaných knižničných služieb	Výdavky na nákup knižničných jednotiek v nosnej knižničnej sieti (% rozpočtu)	7,1 %			20 %
								Podiel knižníc s aspoň 7 % podielom výdavkov na nákup nových kníh	51 %			70 %



Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
								Navýšenie štátnej podpory na akvizície knižničného fondu (v mil. eur)	1,5 mil. eur			3,7mil. eur
Získať pravidelný prehľad o výkonnosti a úspešnosti kultúrnych politík	8. Zadefinovať a sledovať ciele a merateľné ukazovatele kultúrnych politík	Zadefinovať a sledovať ciele a merateľné ukazovatele kultúrnych politík	IKP	SUK, SKD, SMAAP, SE, odborná verejnosť	31.01.2021	Absencia systému cieľov kultúrnych politík a ich merateľných ukazovateľov	Sledovanie výsledkov systému cieľov kultúrnych politík	Vypracovanie cieľov a merateľných ukazovateľov kultúrnych politík				
					31.12.2025			Počet vybraných kultúrnych politík so sledovanými cieľmi a merateľnými ukazovateľmi	6	12	Všetky	
		Pripraviť stratégiu kultúry do konca roka 2030	ŠT1	IKP, SUK, SKD, SMAAP, SE, odborná verejnosť	31.12.2022			Vypracovanie dokumentu Stratégia kultúry a kreatívneho priemyslu Slovenskej republiky 2030		Napĺňanie cieľov Stratégie	Napĺňanie cieľov Stratégie	Napĺňanie cieľov Stratégie
Posilniť orientáciu na výsledok a vecné sledovanie výdavkov	9. Posilniť vecné sledovanie výdavkov zmenou štruktúry programov a stanoviť výsledkové ukazovatele		IKP, SE	SUK, SKD, SMAAP, MF SR	30.06.2022	Zvyšená zrozumiteľnosť a posilnenie sledovania výdavkov podľa vecného určenia		Nová programová štruktúra výdavkov				
					31.12.2024			Technická implementácia štruktúry do CES			Implementácia štruktúry do CES	

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
Zvýšiť transparentnosť, nezávislosť a efektívnosť fungovania zriadených rozpočtových a príspevkových organizácií	10. Sformulovať a zverejniť strategický dokument na 6 – 9 rokov v každej rozpočtovej a príspevkovej organizácii MK SR		ŠT 1	ROPO, IKP, SKD, SUK, SMAAP	31.12.2025	Absencia strategického plánovania ROPO	Zlepšenie výsledkov a rozvoja ROPO	Počet ROPO s hotovou stratégiou	0			Všetky
	11. Zaviesť povinné verejné výberové konanie na riaditeľov konaných prostredníctvom výberovej komisie, zaviesť päťročné funkčné obdobie a jasné podmienky na odvolanie riaditeľa	Zaviesť povinné verejné výberové konanie na riaditeľov konaných prostredníctvom výberovej komisie	SUK, SKD, SMAAP	OÚ, IKP	31.01.2024	Existencia značných rozdielov v pravidlách výberu či odvolávania riadiacich pracovníkov	Transparentný a odborný proces verejného výberového konania na riaditeľa ROPO s päťročným funkčným obdobím, eliminovanie politických zásahov do chodu organizácie v dôsledku jasne definovaných podmienok na jeho odvolanie	Počet ROPO so zavedeným povinným verejným výberovým konaním na riaditeľa konaným prostredníctvom výberovej komisie			Všetky	Všetky
		Zaviesť päťročné funkčné obdobie a jasné podmienky na odvolanie riaditeľa	SUK, SKD, SMAAP	OÚ, SE, IKP	31.12.2024			Počet ROPO so zavedeným päťročným funkčným obdobím riaditeľa a jasnými podmienkami na jeho odvolanie			Všetky	Všetky
	12. Vypracovať a zverejniť analýzu, ktorá posúdi výhody a nevýhody možných právnych foriem pre kultúrne inštitúcie		OLP	SE, IKP, SKD, SMAAP, SUK	31.12.2024		Odstránenie bariér rozvoja kultúrnych inštitúcií	Vypracovanie a zverejnenie analýzy posudzujúcej výhody a nevýhody možných právnych foriem pre kultúrne inštitúcie			Analýza výhod a nevýhod možných právnych foriem ROPO	Uplatnenie výsledkov analýzy

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
	13. Zaviest' prerozdelenie prioritných projektov na MK SR v čase formulovania kontraktov		SKD, SUK, SMAAP	IKP, SE	neaktuálne			Zavedenie zásad na pridelovanie prioritných projektov u ROPO				
Optimalizovať prípravu a výber investičných projektov	14. Pripraviť a predložiť na rokovanie vlády SR dlhodobý investičný plán pre národné kultúrne pamiatky a investičný plán pre všetok nehnuteľný majetok vo vlastníctve MK SR a jeho podriadených organizácií		IKP, SKD, SUK, SMAAP	OVOSM, SE, ROPO	30.06.2022		Vytvorený dlhodobý plán systematických investícií do obnovy kultúrnych pamiatok	Vytvorenie dlhodobého plánu systematických investícií do obnovy kultúrnych pamiatok				
	15. Dopracovať metodiky na prípravu štúdie uskutočniteľnosti a ekonomickej analýzy v kultúre		IKP	SE, OVOSM, ÚHP, SPPS	30.06.2022		Lepší výber investičných projektov	Vypracovanie metodiky na prípravu štúdie uskutočniteľnosti a ekonomickej analýzy v kultúre		Overenie využitia metodiky	Overenie využitia metodiky	Overenie využitia metodiky
	16. Zhodnotiť nákladovú efektívnosť zriadenia centrálnej projektovej kancelárie		IKP	SKD, PÚ SR, OÚ, SE, GTSÚ	splnené		Zlepšenie nákladovej efektivity prípravy investičných projektov	Vypracovanie analýzy o efektívnosti zriadenia centrálnej projektovej kancelárie		Následná kontrola	Následná kontrola	Následná kontrola

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
Zvýšiť kvalitu údajov o nákladoch a výkonnosti	17. Implementovať rozpočtovanie podľa metodického pokynu 0EK vo všetkých rozpočtových a príspevkových organizáciách MK SR		SE	IKP, SPSS, ROPO	31.12.2022		Zabezpečenie údajov o nákladoch a výkonnosti informačných systémov	Rozpočtovanie podľa metodického pokynu 0EK vo všetkých ROPO MK SR		Rozpočtovanie podľa metodického pokynu 0EK	Rozpočtovanie podľa metodického pokynu 0EK	Rozpočtovanie podľa metodického pokynu 0EK
	18. Do MetalS pravidelne nahrávať údaje o nákladoch a používaní jednotlivých IS		SPSS	ROPO	31.12.2023		Zabezpečenie údajov o nákladoch a výkonnosti informačných systémov	Počet ROPO s údajmi o IS v MetalS	0	Všetky relevantné	Všetky relevantné	Všetky relevantné
Znížiť náklady na prevádzku a rozvoj informačných systémov rezortného IT	19. Zanalyzovať ekonomickú efektívnosť preberania externých IT služieb do internej správy a vytvoriť časový harmonogram implementácie	Zanalyzovať ekonomickú efektívnosť preberania externých IT služieb do internej správy	IKP	SPRI	31.12.2024		Nižšie náklady na prevádzku a rozvoj informačných systémov rezortného IT	Vypracovanie analýzy externých IT služieb na MK SR			Analýza externých IT služieb na MK SR	
		Vytvoriť časový harmonogram implementácie	IKP	SPRI	31.12.2025			Implementácia analýzy externých IT služieb na MK SR			Implementácia výsledkov analýzy	

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
Zvýšiť efektivitu servisných IT služieb	20. Spracovať štúdiu uskutočniteľnosti na identifikovanie najefektívnejších o spôsobu zabezpečenia IT servisných služieb po vypršaní každej existujúcej zmluvy		IKP	SPPS	31.12.2023		Efektívnejšie zabezpečenie IT servisných služieb	Zabezpečiť úsporu pre IT servisné služby (SLA) po vypršaní existujúcej zmluvy * Toto opatrenie sa mení z riadiaceho na úsporné	1,6 mil. eur	0,32 mil. eur	0,32 mil. eur	0,32 mil. eur
	21. Pred čerpaním služieb nad rámec paušálu preukázať ekonomickú návratnosť objednaných služieb	Prijat' interný predpis zavádzajúci povinnosť preukázať ekonomickú návratnosť služieb objednaných nad rámec paušálu	IKP	SPRI	31.12.2024		Zníženie nákladov vyžadovaním preukázania ekonomickej návratnosti služieb čerpaných nad rámec paušálu	Prijatie interného predpisu zavádzajúceho povinnosť preukázania ekonomickej návratnosti IT služieb objednaných nad rámec paušálu				Zníženie nákladov vyžadovaním preukázania ekonomickej návratnosti služieb čerpaných nad rámec paušálu
Zvýšiť kultúrnu participáciu	22. Formulovať odporúčania na zvyšovanie participácie na základe prieskumov potrieb, správania a spokojnosti návštevníkov kultúrnych inštitúcií a podujatí, rozšíriť systematický zber dát o ich	Realizovať prieskum potrieb a správania návštevníkov kultúrnych inštitúcií a podujatí	IKP	SUK, SKD, SMAAP, SKAMI, ROPO	30.06.2022		Zvýšenie kultúrnej participácie	Realizácia prieskumu potrieb a správania návštevníkov kultúrnych inštitúcií a podujatí		Prieskum návštevníkov kultúrnych inštitúcií a podujatí	Prieskum návštevníkov kultúrnych inštitúcií a podujatí	Prieskum návštevníkov kultúrnych inštitúcií a podujatí
		Zbierať dáta o návštevníkoch pri predaji vstupeniek a o ich návštevníckom správaní	IKP	SUK, SKD, SMAAP, SKAMI, ROPO	31.12.2024			Počet ROPO so zavedeným zberom údajov	0	26	26	

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
	štruktúre a správaní	Zabezpečiť štandardizovaný zber dát o spokojnosti návštevníkov	IKP	SUK, SKD, SMAAP, SKAMI, ROPO	31.12.2024			Počet ROPO so štandardizovaným zberom údajov	0		26	26
Stimulovať súkromné zdroje v kultúre prostredníctvom sponzorstva	23. Vypracovať analýzu možného nastavenia daňového zvýhodnenia sponzorského v kultúre		SMAAP	IKP, SKAMI, SMAAP, SUK, SKD, MF SR, SE	31.12.2023		Stimulovanie súkromných zdrojov v kultúre prostredníctvom sponzorstva	Vypracovanie analýzy možného nastavenia daňového zvýhodnenia sponzorského v kultúre		Analýza		
Získať validné a spoľahlivé dáta o výkone aktérov jednotlivých kultúrnych politík	24. Zrevidovať kritériá na vymedzenie spravodajských jednotiek a obsahové časti štatistických výkazov, upraviť metodické poznámky k vyplňaniu, zvýšiť validitu dát úpravou elektronického dotazníka s doplnením logických kontrol na vyplňanie dát	Upraviť štatistické výkazy (zber dát, obsah)	IKP	SKD, SUK, SMAAP, NOC, SPPS	31.12.2023		Vyššia validita a spoľahlivosť štatistických dát	Obsahová úprava štatistických výkazov		Úprava obsahu štatistických výkazov	Upravený obsah štatistických výkazov	Upravený obsah štatistických výkazov
		Upraviť elektronický dotazník a pridať systém logických kontrol na vyplňanie dát (forma)	IKP	SUK, SKD, SMAAP, SÚ SR, SPPS	31.12.2024			Formálna úprava štatistických výkazov		Úprava formy štatistických výkazov	Upravená forma štatistických výkazov	
Zefektívniť podpornú činnosť pre umelcov revíziou zákona o umeleckých fondoch jednou z troch alternatív	25. Vypracovať a predložiť na rokovanie vlády SR novelu zákona o umeleckých fondoch		SUK	ŠT1, OLP, IKP	30.12.2025		Vyššia podpora umelcov	Predloženie vypracovanej novelizácie zákona č. 13/1993 Z. z. o umeleckých fondoch na rokovanie vlády SR				Novelizácia zákona č. 13/1993 Z. z. o umeleckých fondoch

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
Zvýšiť kvalitu vedecko-výskumnej činnosti	26. Zaviesť povinnosť evidovať publikácie v centrálnom registri ako podmienku financovania výskumnej činnosti z rozpočtu MK SR		SKD	IKP	31.12.2024		Vyššia kvalita výstupov vedecko-výskumnej činnosti zriadených organizácií MK SR	Zavedenie povinnosti evidovať publikácie v centrálnom registri ako podmienky financovania výskumnej činnosti z rozpočtu MK SR			Vyššia kvalita výstupov vedecko-výskumnej činnosti zriadených organizácií MK SR	Vyššia kvalita výstupov vedecko-výskumnej činnosti zriadených organizácií MK SR
	27. Zaviesť povinnosť získať osvedčenie o spôsobilosti na výskum a vývoj ako podmienku financovania výskumnej činnosti z rozpočtu MK SR		SKD	IKP, SE	31.12.2024		Vyššia kvalita výstupov vedecko-výskumnej činnosti zriadených organizácií MK SR	Zavedenie povinnosti získať osvedčenie o spôsobilosti na výskum a vývoj ako podmienky financovania výskumnej činnosti z rozpočtu MK SR			Vyššia kvalita výstupov vedecko-výskumnej činnosti zriadených organizácií MK SR	Vyššia kvalita výstupov vedecko-výskumnej činnosti zriadených organizácií MK SR
Zvýšiť efektívnosť vynaložených finančných prostriedkov na dotačnú činnosť	28. Zaviesť v dotačných systémoch v kultúre zber dát o realizovaných projektoch v elektronickom, strojovo spracovateľnom formáte a sprístupňovať dáta a ich hodnotenie	Zpracovať modul sledovania výsledkov do registračných systémov (FPU, AVF, KULT MINOR, MK SR dotácie), zber týchto dát a hodnotenie výstupov projektov	IKP	FPU, AVF, KULT MINOR, SE, SKD, SUK, SMAAP	31.12.2024		Lepšia informovanosť o projektoch	Zpracovanie modulu sledovania výsledkov, zberu dát a hodnotenia výstupov projektov do registračných systémov (MK SR, AVF, FPU či KULT MINOR)			Zber dát o realizovaných projektoch	Zabezpečená lepšia informovanosť o projektoch
Zefektívniť nástroj na zvyšovanie kultúrnej participácia žiakov a študentov	29. Zabezpečiť monitorovanie a vyhodnocovanie cieľov programu Kultúrne poukazy, znížiť prevádzkové	Zníženie prevádzkových nákladov programu	IKP	SE, SPSS	neaktuálne	Privysoké prevádzkové náklady programu, absencia elektronickej formy programu,	Zabezpečené adresnejšie a efektívnejšie fungovanie dotačného programu Kultúrne poukazy	Podiel prevádzkových nákladov k celkovým nákladom v programe Kultúrne poukazy	7 %			

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
	náklady a byrokratickú záťaž	Analýza efektivity programu Kultúrne poukazy	IKP	SE, SPPS	31.12.2022	byrokratická záťaž pre školy		Vypracovanie analýzy efektivity programu Kultúrne poukazy				
		Znížiť administratívnu záťaž zrušením povinnosti opätovnej registrácie škôl	IKP	SE, SPPS	31.12.2022			Podiel zaregistrovaných škôl		Sledovať	Sledovať	Sledovať
Zvýšiť kvalitu činností múzeí a galérií	30. Zaviesť štandardy múzeí a galérií so systémom akreditácie na Slovensku, ktorému má predchádzať analýza siete múzeí a galérií vzhľadom na geograficko-tematické skupiny	Vypracovať analýzu siete múzeí a galérií vzhľadom na geograficko-tematické skupiny	IKP	SKD, organizácie zapísané v Registri múzeí a galérií	31.12.2024		Zlepšenie kvality múzeí a galérií	Vypracovanie analýzy siete múzeí a galérií podľa geograficko-tematických skupín			Analýza siete múzeí a galérií	
		Schváliť štandardy múzeí a galérií	SKD	IKP, SNM, SNG, OMS, ZMS, RGS, MGR, ICOM SR	31.12.2024			Schválenie a zavedenie štandardov múzeí a galérií a spôsobu kontroly ich plnenia			Štandardy múzeí a galérií	Overenie kontroly plnenia štandardov
		Novelizovať zákon o múzeách a galériách	SKD	IKP	31.12.2024			Novelizácia zákona / nový zákon č. 206/2009 Z. z. o múzeách a galériách a o ochrane predmetov kultúrnej hodnoty		Novelizácia zákona / nový zákon č. 206/2009 Z. z. o múzeách a galériách		



Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025	
Zlepšiť stav ochrany funkcie múzeí a galérií	31. Vypracovať analýzu nákladov a prínosov na zlepšenie stavu depozitárov štátnych múzeí a galérií, na základe pasportizácie súčasného stavu a zlepšenej kvality údajov o stave predmetov v CEMUZ a CEDVU	Zrealizovať pasportizáciu depozitárov múzeí a galérií	SKD	IKP	31.3.2024		Zabezpečená ochrana zbierok v múzeách a galériách	Podiel zaevidovaných depozitárov	0 %	100 %	100 %	100 %	
		Prijat' opatrenia na vyššiu kvalitu dát v CEMUZ a CEDVU	SKD	IKP, SPPS, SNM, SNG, MF SR	31.12.2023			Podiel vyplnených dát v CEMUZ	27 %	100 %	100 %	100 %	
									Podiel vyplnených dát v CEDVU	74 %	100 %	100 %	100 %
		Vypracovať analýzu nákladov a prínosov investície do zlepšenia stavu depozitárov štátnych múzeí	SKD	IKP	31.12.2025				Vypracovanie analýzy nákladov a prínosov investície do zlepšenia stavu depozitárov štátnych múzeí				Analýza investície do zlepšenia stavu depozitárov štátnych múzeí
Optimalizovať činnosť siete verejných knižníc	32. Zrevidovať štandardy MK SR pre verejné knižnice		SKD	IKP	31.12.2024		Sprehľadnenie a spresnenie benchmarkovania verejných knižníc	Vypracovanie revízie metodického usmernenia MK SR č. MK – 4315/2020-110/11107 z 21. júla 2020 na určenie štandardov pre verejné knižnice			Nové štandardy pre verejné knižnice	Kontrola vyhodnocovania	
		33. Zadefinovať nosnú knižničnú sieť a pravidelne ju na základe kritérií efektivity a dostupnosti revidovať	Definovať nosnú knižničnú sieť a pravidelne jej nastavenie prehodnocovať	SKD	IKP	31.12.2025		Efektívna a dostupná knižničná sieť	Vytvorenie zoznamu nosnej knižničnej siete				Zoznam nosnej knižničnej siete
		34. Zvýšiť počet verejných knižníc, ktoré sú		SKD	IKP, SE, SPPS, NOC	31.12.2024		Prístup k rozsiahlejšiemu knižničnému fondu	Podiel medziknižničných výpožičiek	0,06 %		0,24 %	0,24 %

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
	zapojené v jednotnom knižnično-informačnom systéme							Podiel verejných knižníc veľkostnej kategórie 7 – 11, zapojených do knižničného informačného systému	18 %		100 %	100 %
	35. Pripraviť a predložiť na rokovanie vlády SR legislatívny materiál o znížení počtu povinných výtlačkov	Pripraviť a predložiť na rokovanie vlády SR legislatívny materiál o znížení počtu povinných výtlačkov	SMAAP	SKD, IKP	splnené	4 – 11 ks výtlačkov	Úspory na nákladoch vydavateľov periodických a neperiodických publikácií	Počet povinných výtlačkov	4 – 11 ks výtlačkov			
Zvýšiť adresnosť štátnej podpory obnovy pamiatok	36. Vykonať analýzu vhodnosti nástrojov podpory ochrany pamiatok pre súkromné osoby		IKP	SE, SKD, MF SR	31.12.2023		Vypracovaná analýza vhodnosti nástrojov podpory ochrany pamiatok pre súkromné osoby	Vypracovanie analýzy o vhodnosti nástrojov podpory ochrany pamiatok pre súkromné osoby		Analýza vhodnosti nástrojov podpory ochrany pamiatok pre súkromné osoby		
	37. Zvýšiť spoluúčasť žiadateľov o podporu cez OSSD a umožniť viacročnú podporu		SKD	SE, IKP, MF SR	31.12.2025		Zvýšenie kvality podporených projektov	Miera spolufinancovania a umožnenie viacročnej podpory pre žiadateľov o podporu z programu OSSD				Spolufinancovanie a umožnená viacročná podpora pre žiadateľov z programu OSSD
Zlepšiť stavebno-technický stav pamiatkového fondu	38. Zabezpečiť čerpanie eurofondov na rekonštrukciu pamiatok aj na pamiatky vo vlastníctve štátu		SSO IROP PO3	SKD	31.12.2022		Lepšia ochrana pamiatkového fondu vo vlastníctve štátu	Začlenenie financovania obnovy národných kultúrnych pamiatok vo vlastníctve štátu do Partnerskej dohody SR na roky 2021 – 2027			Čerpanie eurofondov na rekonštrukciu pamiatky vo vlastníctve štátu	Čerpanie eurofondov na rekonštrukciu pamiatok aj na pamiatky vo vlastníctve štátu

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
	39. Rozšíriť projekt obnovy pamiatok nezamestnanými		SKD	IKP, SE, MPSVaR	31.12.2022		Obnova torzálnych pamiatok	Predĺženie projektu obnovy hrádov pomocou nezamestnaných		Obnova torzálnych pamiatok	Obnova torzálnych pamiatok	Obnova torzálnych pamiatok
	40. Prepájať vlastníkov nevyužitých pamiatok so záujemcami o priestory	Vytvoriť zoznam nevyužívaných pamiatok	SKD	IKP, PÚ SR	30.06.2025		Lepšia ochrana národných kultúrnych pamiatok	Vypracovanie zoznamu nevyužívaných národných kultúrnych pamiatok				Zoznam nevyužívaných pamiatok
		Aktívne prepájať záujemcov o priestory s vlastníkmi nevyužívaných pamiatok	SKD	IKP	31.12.2025			Podiel znovu využívaných pamiatok zo zoznamu	0			10 %
	41. Zaviesť systematickú kontrolu stavebno-technického stavu pamiatkového fondu		SKD	PÚ SR, OKI-PI, IKP	31.12.2025		Vyhodnocovanie stavebno-technického stavu reprezentatívnej vzorky pamiatkového fondu	Vykonávanie kontrol stavebno-technického stavu pamiatkového fondu				Kontrolovanie stavebno-technického stavu pamiatkového fondu
Zvýšiť efektivitu a transparentnosť činnosti PÚ SR	42. Vytvoriť a zverejniť metodiky o princípoch rozhodovania prípadoch stavebno-technického zásahu, ktoré by znížovali subjektívny aspekt rozhodnutí PÚ SR		SKD	PÚ SR, OKI-PI, IKP	31.12.2023		Transparentnejší a akceptovateľnejší proces rozhodovania PÚ SR	Vypracovanie metodík PÚ SR o princípoch jeho rozhodovania v prípadoch stavebno-technického zásahu do pamiatky		Metodiky PÚ SR o rozhodovaní v prípadoch stavebno-technického zásahu do pamiatky	Napĺňanie metodiky	Napĺňanie metodiky

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
	43. Viest' kompletnú databázu PÚ SR o obnove NKP a ich financovaní	Vytvoriť metodiku na zapisovanie informácií do databázy PÚ SR	SKD	IKP, PÚ SR	splnené		Kvalitnejšia databáza PÚ SR o investíciách do pamiatkového fondu	Vypracovanie metodiky na zapisovanie informácií do databázy PÚ SR				
		Evidovať všetky projekty podporené z programu OSSD	SKD	IKP, PÚ SR	31.12.2023			Záznamy všetkých projektov podporených z programu OSSD v databáze PÚ SR	Evidovanie projektov podporených z programu OSSD	Evidovanie projektov podporených z programu OSSD	Evidovanie projektov podporených z programu OSSD	
	44. Zaviesť do registra NKP kategorizáciu pamiatkového fondu podľa stupňa kultúrnej významnosti	Definovať kritéria na stupeň ochrany a zásady ochrany	SKD	IKP, PÚ SR	31.12.2025		Zjednodušenie prioritizácie pri financovaní pamiatok v štátnom vlastníctve	Zavedenie kategorizácie pamiatkového fondu do registra NKP podľa priority ochrany a obnovy				Zavedenie kategorizácie pamiatkového fondu do registra NKP
		Zapracovanie kategorizácie do pamiatkového zákona	SKD	IKP, PÚ SR	31.12.2025			Novelizácia zákona č. 49/2002 Z. z. o ochrane pamiatkového fondu o zavedenú kategorizáciu			Novelizácia zákona č. 49/2002 Z. z. o ochrane pamiatkového fondu	
Zvýšiť prezentáciu a využívanie zdigitalizovaných pamiatkových objektov	45. Pripraviť, zverejniť a realizovať stratégie pre všetky digitalizačné pracoviská s nadefinovanými merateľnými ukazovateľmi		SPPS	IKP, SE, SKD, SUK, SMAAP, OI	31.12.2023		Uchovanie kultúrneho dedičstva a jeho lepšia prezentácia	Vypracovanie stratégie digitalizácie pamiatkových objektov		Stratégia digitalizácie pamiatkových objektov	Napĺňanie stratégie	Napĺňanie stratégie
	46. Vytvorenie online platformy na sprístupnenie obchodne nedostupných diel	Vytvorenie platformy	SKD	IKP, SPPS, SNK	31.12.2022		Sprístupnenie obchodne nedostupných diel verejnosti	Vytvorenie online platformy na sprístupnenie zdigitalizovaných obchodne nedostupných diel verejnosti				

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025	
		Sledovať počet používateľov	SKD	IKP	31.12.2022			Počet výpožičiek (od vzniku platformy)	0	Sledovať	Sledovať	Sledovať	
Zvýšiť návštevnosť predstavení a nákladovú efektívnosť organizácií scénického umenia	47. Zaradiť do kontraktov medzi merateľné ukazovatele cieľov návštevnosť, obsadenosť a tržby zo vstupného s cieľom ich postupného zvyšovania		SUK, SKD, SMAAP	SE, IKP	31.12.2021		Zvýšenie kultúrnej participácie a príjmovej sebestačnosti v organizáciách scénického umenia	Vykazovanie návštevnosti, obsadenosti a tržieb zo vstupného v kontraktach medzi merateľnými ukazovateľmi v organizáciách scénického umenia		Vykazovanie návštevnosti, obsadenosti a tržieb zo vstupného	Vykazovanie návštevnosti, obsadenosti a tržieb zo vstupného	Vykazovanie návštevnosti, obsadenosti a tržieb zo vstupného	
	48. Pravidelne vyčíslovať celkové náklady jednotlivých umeleckých súborov pre viacsúborové divadlá pripravením metodiky a úpravou analytického účtovníctva	Pripraviť metodiku na vyčíslovanie nákladov	IKP	SUK, SE	31.12.2024		Porovnávanie a benchmarkovanie nákladov na jednotlivé divadelné žánre podľa jednotlivých súborov	Vypracovanie metodiky na vyčíslovanie nákladov jednotlivých divadelných žánrov podľa jednotlivých súborov			Metodika na vyčíslovanie nákladov		
		Upraviť účtovanie nákladov podľa prijatej metodiky	IKP	SUK, SND, ŠD KE, SE	31.12.2024			Vykazovanie analytického účtovníctva podľa zavedenia prijatej metodiky			Vykazovanie účtovníctva podľa metodiky	Vykazovanie účtovníctva podľa metodiky	
Zvýšiť kvalitu umeleckého vzdelávania	49. Prijat' a každoročne vyhodnocovať štandardy umeleckého vzdelávania na konzervatóriách	Prijat' štandardy umeleckého vzdelávania	SUK	Sektorová rada pre kultúru a vydavateľstvo, OU, HC, MŠVVaŠ SR, odborná verejnosť	31.12.2022		Prijaté a každoročne vyhodnocované štandardy umeleckého vzdelávania na konzervatóriách	Vypracovanie štandardov umeleckého vzdelávania na konzervatóriách					

Cieľ	Opatrenie	Podopatrenie	Zodpovednosť	Spolupracujúci	Termín	Súčasný stav	Budúci stav	Indikátor	Stav 2019	Cieľ 2023	Cieľ 2024	Cieľ 2025
		Vyhodnocovať štandardy umeleckého vzdelávania	SUK	Sektorová rada pre kultúru a vydavateľstvo, OU, HC, MŠVVaŠ SR, odborná verejnosť	31.12.2025			Vyhodnocovanie prijatých štandardov na ročnej báze				Vyhodnocovanie prijatých štandardov
Zabezpečiť stabilné a efektívne financovanie RTVS	50. Navrhnuť a implementovať udržateľný model financovania RTVS		SMAAP	IKP, RTVS, SE	31.12.2023	Výpadky príjmov z úhrad za dôchodcovské domácnosti, dofinancovanie RTVS ad hoc transfermi	Vytvorený a implementovaný model financovania RTVS so stabilným a kontinuálnym financovaním	Implementovanie nového modelu RTVS		Model financovania RTVS		
	51. Vytvoriť systém hodnotenia verejnoprávnosti a kvality RTVS s merateľnými ukazovateľmi a ich pravidelné monitorovanie		SMAAP	IKP, RTVS	31.12.2024	Absencia systému kritérií verejnoprávnosti a hodnotenia kvality RTVS	Verejnoprávna a kvalitná RTVS	Vypracovanie systému hodnotenia verejnoprávnosti a kvality RTVS a ich pravidelné monitorovanie			Systém hodnotenia verejnoprávnosti a kvality RTVS	

## Zoznam použitých skratiek

AVF	Audiovizuálny fond
FPU	Fond na podporu umenia
HC	Hudobné centrum
ICOM SR	International Council of Museum Slovenská republika
IKP	Inštitút kultúrnej politiky
GTSÚ	Generálny tajomník služobného úradu
KULT MINOR	Fond na podporu kultúry národnostných menšín
MF SR	Ministerstvo financií Slovenskej republiky
MGR	Múzejná a galerijná rada
MK SR	Ministerstvo kultúry Slovenskej republiky
MO SR	Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
MPSVaR	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR
MPRV SR	Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR
MŠVVaŠ	Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR
MV SR	Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky
NOC	Národné osvetové centrum
OI	Odbor informatiky
OKI-PI	Odbor kontroly a inšpekcie – Pamiatková inšpekcia
OLP	Odbor legislatívy a práva
OMS	Odbor medzinárodnej spolupráce
OU	Odbor umenia
OÚ	Osobný úrad
OVOSM	Odbor verejného obstarávania a správy majetku
PÚ SR	Pamiatkový úrad Slovenskej republiky
RGS	Rada galérií Slovenska
ROPO	rozpočtové a príspevkové organizácie
RTVS	Rozhlas a televízia Slovenska
SE	Sekcia ekonomiky
SKAMI	Sekcia kancelária ministerky
SKD	<b>Sekcia kultúrneho dedičstva a kultúry menšín</b>
SMAAP	Sekcia médií, audiovizie a autorského práva
SND	Slovenské národné divadlo
SNG	Slovenská národná galéria
SNK	Slovenská národná knižnica
SNM	Slovenské národné múzeum
SPPS	Sekcia podporných programov a služieb
SPRI	Sekcia projektového riadenia a informatiky
SSO IROP PO3	Sekcia SO pre IROP PO3
SUK	Sekcia umenia a kreativity
ŠD KE	Štátne divadlo Košice
ŠT 1	Štátny tajomník 1
ŠÚ SR	Štatistický úrad SR
ÚHP	Útvar hodnoty za peniaze
ZMS	Zväz múzeí na Slovensku